

生产计划与物料精益管控实战方法

- 精益制造过程改善方向 -

招生简章

生产计划和物料控制部门是一个企业“心脏”，统筹营运资金、物流、信息等动脉，其制度和流程决定公司盈利成败；它掌握企业生产及物料运作的总调度和命脉，部门运营状况将直接影响公司各部门的运营效率。生产计划不但要以市场需求和客户个性化的要求来确定，还要根据企业制造资源的实际能力和库存、生产进度的动态变化来调整，制造过程的优化和监控成为提高企业核心竞争力不可回避的环节。

目录

- 一、课程背景
- 二、适用对象
- 三、学习收益
- 四、学习投资
- 五、开课日程表
- 六、课程详细大纲
- 七、授课导师介绍
- 八、报名联络
- 九、课程展示
- 十、学员心得

一、课程背景

生产计划工作是充分运用现有的制造资源，满足市场需求的管理过程；是连接销售需求和生产过程的桥梁。市场要求按期交付、老板要求低成本制造、生产过程中异常频发、生产现场要求平稳有序，在这样凌乱的生存环境中，生管人员要解决四大矛盾：

- 1、市场的不确定性和生产需要稳定的矛盾。
- 2、按订单的准时交付和追求设备稼动率的矛盾。
- 3、降低成本和安全库存的矛盾
- 4、生产异常和计划执行的矛盾

因此，生管人员必须具备更高的工作能力。

二、适用对象

生产管理人员，计划与物控人员、仓库管理

三、学习收益

- 1、了解和掌握生产管理系统原理，以市场需求为导向，制订合理的生产预测与生产计划，协调内外部资源，更加有效地进行生产组织
- 2、优化排产体系和流程，改善物流管理与车间现场控制，提高生产系统的快速、柔性和敏捷化响应能力了
- 3、平衡外部顾客满意和内部成本控制，提高制造资源（人、机、物）利用效率

四、学习投资

本次课程由新益为企业管理顾问机构承办，属于公益性课程，费用远远低于市场常规价格，以非盈利为目标，强调为社会培育并输送更多优秀、系统、专业的精益人才。

收费标准：报名 **1980 元**（疫情感恩回馈）/人/每期（常规价超过 3980 元）

费用用途：场租、讲义、资料、茶点、午餐、证书、讲师差旅费（学员差旅、宿自理）

五、开课日程表

日期	时间	开展内容	备注
9月 25 日	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	不同产品的生产类型	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:50	生产过程四个主要矛盾分析	
	13:00-14:30	生管人员的职责与胜任能力要求	
	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-15:30	长期、中期、短期计划 定量或定性的市场预测	
	15:30-17:00	主生产计划（MPS） 物料需求计划	
	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	物料分类—ABC 法	

9月 26 日	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:50	仓储管理的观念革新	
	13:00-14:30	准时化生产的前提	
	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-15:30	准时化生产的排产方法 看板运行的规则	
	15:30-17:00	丰田案例解析	

注：以上内容为初步课程计划，如有调整以讲师授课情况为准。

六、课程详细大纲

第一部分：产品定位、生产方式及生产计划

一、不同产品的生产类型

- 1、大批量型生产计划模式
- 2、小批量多品种且生命周期短（项目型）生产计划模式
- 3、接单生产、备货生产和接单设计生产的基本模式
- 4、生产模式与生产计划的关系
- 5、生产周期与库存量的本质联系

二、生产过程四个主要矛盾分析

三、生管人员的职责与胜任能力要求

第二部分：生产计划的种类和编制方法

一、长期、中期、短期计划

- 1、生产计划的编制流程

- 2、生产计划的基本数据
- 二、定量或定性的市场预测
 - 1、警惕牛鞭效应
 - 2、影响需求预测准确性的因素
- 三、综合年度计划的内容
- 四、主生产计划 (MPS)
 - 1、案例分享：主生产计划与紧急订单的处置
 - 2、主生产计划的滚动期
 - 3、主生产计划的锁定期，和锁定内容
 - 4、RCCP 粗能力计划的关键要素
 - 5、不同生产方式、不同的编制重点
- 五、物料需求计划
 - 1、MRP 的基本处理逻辑
 - 2、自制件、外协件、原材料的算法规则
- 六、能力需求计划的编制
 - 1、工作中心的定义
 - 2、额定工时应包括.....。
 - 3、途程计划 (工艺路线) 的主要内容
 - 4、案例：计算产能负荷
- 七、排产计划---模拟案例
 - 1、排产计划编制的八项准则
- 八、生产进度监控

第三部分：仓储管理与物料控制

一、物料管理的核心环节

二、物料分类—ABC 法

1、分类的方法

2、常备性物料的需求计划

3、专用性物料需求计划

三、外协物料控制

四、到货进度控制

五、仓储管理的观念革新

1、库存不创造价值

2、从保管向配送的转变

3、库存量的设定：安全存量、最高及最低存量

4、先入先出的方法

5、配送计划与排产计划的同步

第四部分：准时化生产方式的实施

一、准时化生产的概念

二、准时化生产以福特方式为基础

三、准时化生产的前提

1、总量、品种及数量的平准

2、柔性生产及快速换产（SMED）

3、柔性物流：水蜘蛛设计

四、准时化生产的排产方法

1、同步顺序计划

2、看板拉动

五、看板运行的规则

1、看板运行示意图

2、看板的种类

3、看板运行的七大规则

第五部分：丰田案例解析

一、丰田的生产计划

二、丰田的物流系统

七、授课导师介绍

培训导师：精益运营学院——王老师

【行业背景】

- 清华大学客座教授
- 重庆新益为咨询顾问
- 精益运营学院特聘讲师
- 中国管理协会培训教案奖获得者
- 美国米勒、日本丰田控股子公司多年职业生涯
- 精益管理，质量管理、现场管理领域知名实战专家



【主要经历】

经历美国米勒公司，日本丰田控股子公司工作多年的职业生涯，先后担任质量管理，生产管理等中高层岗位，在企业的生产管理，系统规划、下属培养，质量管理、物流管理、计划管理等领域有深入的探究。外派日本研修一年，系统接受精益生产、现场改善等先进管理系统、管理技术的培训。

面对中国企业的实际情况，通过自身的实践，逐步形成了适宜于本土化管理的咨询培训风格。加入咨询业二十多年的时间，为数百家中外优秀企业提供了咨询和培训服务。在《中外管理》、《中国汽车》等杂志上发表过，“波动”，“他山之石”，“认识精益”等文章，对质量控制的原理，精益生产与 ERP 系统的融合，精益生产在中国企业的推进方式进行了创造性的论述。

【专业领域】

对制造型企业的管理提升有针对性的研究。为企业提供生产运营，计划管理、现场管理，质量管理，物流管理等咨询培训服务。在汽车，电子，电力，通讯、能源、石化、机械制造等行业有长期的服务历程，先后为北京奔驰、一汽集团、国家电网，中国石化、中国石油、摩托罗拉、天津丰田、富士康电子等众多优秀企业合作，并获得顾客的高度认可。

【授课风格】

以学员的需求为中心，以学员的能力形成为重心，以学员的潜能激活为核心，通过案例，故事，角色扮演，提升个人能力、为企业形成个性化的解决方案。培训师用提问，产婆，抛锚等方法，激发学员的潜能，激励学员的精神，引导学员找到答案，引导学员总结概念，并通过学员的表达将能力固化，将激情长效化。

团队是学习的催化剂，培训现场的团队运作，让学员在体验团队合作，团队管理中，将个人学习的效率提高 5 倍。

【部分代表企业】

兵器工业集团、安徽移动、广东移动、国家电网、国华电力、北大方正集团、大庆石油管理局、清华继续教育学院、新星铸管集团、有色人力资源中心、机械工业协会、北京奔驰汽车、烟台通用汽车、北京富士康电子、中石化石家庄炼油厂、一汽集团、摩托罗拉、天津丰田、普里斯通轮胎、金杯客车、长安铃木、美国铁姆肯轴承、中航一集团、北京海信、三菱发动机、中国核电集团、国电投资、兵器集团、中航公司、吐哈油田、长庆石油管理局

八、报名详情

联络人：吴老师 手机：13368023519

QQ：1476510795 全国统一咨询热线：4006-023-060

培训地址：重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座 13 楼

开户银行：中国农业银行深圳宝安中心区支行

账号：41035600040012656

开户名称：新益为（深圳）企业管理顾问有限公司

请务必于开课前 7 天回复报名表，将安排专人与您联系并结合报名情况发送报到须知；

九、课程展示

PMC—生产计划与物料管控实战方法（第一期）



PMC—生产计划与物料管控实战方法（第二期）



PMC—生产计划与物料精益管控实战方法（内训）



PMC—生产计划与物料精益管控实战方法（内训）



PMC—生产计划与物料精益管控实战方法（内训）



PMC—生产计划与物料精益管控实战方法（内训）



其他课程展示：

精益质量管理实训营（第一期）



低成本自动化精益道场实训营（第三期）



现场管理从理念到实践（第六期）



6S 管理推进导师训练营（第五期）



6S 管理推进导师训练营（第七期）



卓越班组长实战训练营（第五期）



精益生产 JIT 工厂沙盘模拟训练（第二期）



精益现场管理从理念到实践（第八期）



十、学员心得

通过培训，使我们了解了生产计划与物料控制是一个企业的“心脏”，掌控营运资金、物流、信息等动脉及其制度和流程直接决定企业能否有效统筹资源，能否实现高效有序生产。

——重庆三信电子 莫老师

通过培训，全面了解到生产计划与物料控制在企业中的重要性以及在整个企业的产、供、销的供应链中的核心主导作用。

——重庆中科渝芯 刘老师

通过培训让我知道了生产计划与物料控制对于企业来说非常重要，生产计划进度控制是生产任务准时完成的保障。

——重庆戴卡轮毂 刘主任

通过培训了解到在激烈的市场竞争中，市场需求和客户订单是企业运营必不可少的，然而怎样保质保量的满足客人要求，完善精益生产，获取产品最大利润，提高资金周转，则与生产计划与物料管理控制有密切的关系。

——重庆钧冠机械 袁部长

掌握企业生产及物料运作的总调度和命脉,部门运营状况将直接影响生产、采购、物流、技术、人力资源及财务成本预算控制的运营效率。

——汇丰管业 张部长

通过培训了解到对生产进度及物料进度及时跟进和沟通协调，配合生产计划，做到良好的物料损耗控制，提高备料准确率，避免欠料，保证生产顺畅。

——武汉金达利 陈老师

PMC—生产计划与物料精益管控实战方法 报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：

参加培训人数：

主要 联系 人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传 真			
	部门：	E-mail			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
开票信息： 发票抬头： _____ 税号： _____					

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、若您在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：重庆新益为企业管理顾问有限公司

联系人：吴老师 13368023519 QQ：1476510795

全国统一咨询热线：4006-023-060 传 真: 023-67713269

Thank you!

谢 谢 观 看 ！

电话：4006-023-060 023-67015863

传真：023--67873972

网址：www.cqxyw.com

邮箱：neweasyway@cqxyw.com

地址：重庆市江北区港安二路 48 号海岸国际 13 楼



扫码快速报名！



扫码关注课程！